



Bestuursverslag 2016



Universiteitsfonds Limburg
| SWOL |

www.ufl-swol.nl

1. Algemene inleiding

Het verslagjaar was een jaar dat gulheid aan de kant van vele donateurs liet zien en uiteraard daaruit voortkomend, mogelijkheden om de wetenschap, bedreven aan de Universiteit Maastricht, financieel te steunen. Het bestuur van het Universiteitsfonds Limburg/SWOL dankt daarom zijn vele donateurs, contribuanten, sponsors en sympathisanten van harte voor hun grote betrokkenheid. Het bestuur is van mening dat de Universiteit Maastricht, die internationaal om redenen van kwaliteit hoog gewaardeerd wordt, die steun ook verdient. Het onderwijs en het onderzoek aan de UM dragen bij aan de kwaliteit van het leven van mensen, waar ook ter wereld. Met genoegen zien wij dat de Universiteit Maastricht, in goede samenwerking met andere partijen, ook een wezenlijke bijdrage levert aan de maatschappelijke en economische kwaliteit van haar eigen regio van vestiging.

In het verslag jaar vierde de Universiteit Maastricht haar veertigjarig bestaan. Het Universiteitsfonds heeft in dit jaar dan ook veel energie gestoken in het ondersteunen van de zichtbaarheid van de UM in de provincie Limburg.

Het bestuur

In het verslagjaar hebben het algemeen en het dagelijks bestuur respectievelijk twee en drie keer vergaderd. Het algemeen bestuur kent aan het einde van het verslagjaar één vacature, in te vullen vanuit de alumni geledingen.

Het bureau

De universitaire organisatie-eenheid *Development & Alumni Relations (D&A)*, onderdeel van het Maastricht University Office, staat voor de realisering van haar doelstellingen, conform afspraak tussen het College van Bestuur en het bestuur van het Universiteitsfonds, ook aan het fonds ter beschikking. De directeur D&A vervult de statutaire rol van directeur van het fonds. Met deze constructie wordt beoogd dat de activiteiten binnen de UM gericht op *development*, fondsenwerving en alumni-relaties waar nodig congruent te laten zijn met de activiteiten van het Universiteitsfonds Limburg/SWOL. Daardoor kan het Universiteitsfonds Limburg haar rol als *preferred partner* van de UM op het terrein van fondsenwerving optimaal inzetten. Het bureau bestaat uit 7.5 fte. Daarnaast verricht een aantal student-assistenten op fondsenwerving en op alumni relaties gerichte ondersteuningswerkzaamheden bij het bureau.

2. Hoofdpijnen van het gevoerd beleid

De inspanningen van het fonds verliepen in 2016 langs een viertal hoofdpijnen:

- **Profilering van het fonds** als *preferred fundraiser* voor de Universiteit Maastricht.

Die doelstelling vraagt om het voortdurend bouwen aan bekendheid bij doelgroepen binnen en buiten de UM en om verbetering van de communicatie met degenen die het fonds steunen of zouden kunnen steunen. Het Universiteitsfonds ondervindt in dit proces voordeel van zijn in ruim 50 jaar gevestigde reputatie, onafhankelijke positie en duidelijke missie. Ook het feit dat alle Nederlandse universiteiten een universiteitsfonds kennen, ondersteunt indirect de herkenbaarheid in bredere kring. Dat laat onverlet dat de omgeving steeds met nieuwe communicatiemiddelen en verbeterde verantwoording moet worden bejegend.

- De belangrijkste opgave van de stichting is het **werven van middelen** voor onderwijs en onderzoek aan de UM en het bevorderen van de samenwerking van de UM met haar omgeving

De effectiviteit van de in de afgelopen jaren ontwikkelde instrumenten zoals de fondsen op naam en de jaarlijkse donateurscampagne (o.a. gericht op alumni) werd verbeterd. Ook de bestaande groep jaarlijkse donateurs werd zo zorgvuldig mogelijk bejegend en geïnformeerd. Het analyseren van aan fondsenwerving ten grondslag liggende data werd geïntensiveerd.

- Het **toekennen van subsidies** aan onderzoekers en studenten verbonden aan de UM

Het subsidiebeleid vanuit het fonds vraagt om reden van omvang van de werkzaamheden en de gewenste zorgvuldigheid in toenemende mate om aandacht. De Commissie van Bestedingen (Cobes) heeft in dit proces een belangrijke rol. Het fonds streeft de komende jaren niet alleen naar een verhoging van de jaarlijks voor subsidie beschikbare middelen, maar ook naar een steeds betere focus op de prioriteiten die de UM in haar beleid hanteert. Subsidies worden ook aangeboden vanuit de fondsen op naam die door het fonds worden beheerd.

Het recent in 2015 geïntroduceerde subsidietraject voor initiatieven vanuit de studentengemeenschap en gericht op de versterking van de universitaire gemeenschap ontwikkelt zich stap voor stap verder. In dit traject speelt de Commissie voor ondersteuning van studenten activiteiten (Coosa) een centrale rol. Coosa is samengesteld uit een representatieve vertegenwoordiging van de georganiseerde studentengemeenschap.

- **Beheer** van aan het fonds toevertrouwde schenkingen.

Het bestuur van het fonds is zich zeer bewust van zijn maatschappelijke taak die bestaat uit het werven van middelen voor onderwijs en wetenschap en voor duurzame ondersteuning van de Universiteit Maastricht in het bijzonder. Dat vereist onder meer dat geldmiddelen die door weldoeners aan het fonds worden toevertrouwd zorgvuldig dienen te worden beheerd. Daarbij hoort ook het duurzaam veiligstellen van die middelen en het vruchtbaar beleggen daarvan, tegen minimaal risico en tegen zo laag mogelijke kosten, op basis van een defensief beleggingsprofiel.

3. Relatiebijeenvakomsten en profilering

Maastricht University Dinner

Op 14 april 2016 vond, onder auspiciën van het Universiteitsfonds, het 10e jaarlijkse *Maastricht University Dinner* plaats. Gastheer was wederom de provincie Limburg, die de Feestzaal van het Gouvernement ter beschikking stelde. Dit diner kon mede gerealiseerd worden door de deelname en sponsoring van 27 internationaal, landelijk en regionaal opererende bedrijven en instellingen, die zich met de UM verbonden weten. Het diner was als steeds gericht op kennismaking en op het onderzoeken van kansen voor samenwerking tussen de UM met haar expertise op het terrein van onderwijs en onderzoek enerzijds en de kennis en onderzoek behoefte van de ondernemingen en instellingen anderzijds. Het diner kende bijna 200 deelnemers namens de UM en de deelnemende bedrijven. Bijzondere gast en inleider was de heer Peter Vandermeersch, hoofdredacteur van NRC handelsblad. In zijn inleiding beschreef hij de grote en steeds sneller elkaar opvolgende veranderingen in het medialandschap en de gevolgen die dat heeft voor de nieuwsgaring, voor de creatie van nieuws en informatie en voor de rol van de journalist.

Het Maastricht University Dinner droeg ook weer bij aan de fondsenwervingsdoelstellingen.

Diës Natalis en Opening Academisch jaar

Bij gelegenheid van de viering van de Dies Natalis van de Universiteit op en bij de opening van het Academisch Jaar werden de bedrijven/donateurs/sponsors van het fonds en vertegenwoordigers van de alumni gemeenschap uitgenodigd. De universiteit stelt er eer in zijn omgeving en relaties te betrekken bij deze universitaire "hoogtijdagen".

College voor Vrienden

Op 31 maart en 20 oktober van het verslagjaar vond het College voor Vrienden plaats. Voor deze reeks van bijeenkomsten wordt een 25-tal bedrijven en instellingen uitgenodigd die als donateur jaarlijkse grotere giften geven aan het fonds en/of het fonds anderszins ondersteunen. Deze groep van "vrienden" wordt in de gelegenheid gesteld exclusief kennis te maken met bepaalde bijzondere ontwikkelingen binnen de universiteit. De bijeenkomsten in het verslagjaar waren gewijd aan resp. de onderwerpen *Big Data & Smart Services* in de vorm van een lezing door Prof. Dr. Rudolf Müller en een lezing van Prof. Dr. Pamela Habibovic: "*Regeneratie van beschadigd lichaam: een kwestie van het juiste gereedschap*" en een daaraan verbonden rondleiding door verschillende laboratoria.

Student Ondernemersprijs/Local Hero

Op 15 november vond voor de vierde en laatste keer het evenement **Local Hero** plaats. Dit evenement is de slotpresentatie van de jaarlijkse businessplan competitie voor student ondernemers, die door het Universiteitsfonds Limburg wordt opgezet samen met het Maastricht Center for Entrepreneurship (MC4E). Het fonds wil zich met dit evenement profileren in de studentengemeenschap. Het fonds wil met deze ondernemersprijs voor studenten ook bijdragen aan het ondernemerschap van studenten en kansen creëren voor bijdragen aan de regionale economische ontwikkeling. Het team van *Sparcio* kwam als beste uit de bus tijdens de finale van de business plan competitie. Hiermee won *Sparcio* €10.000 aan start kapitaal, beschikbaar gesteld door het Universiteitsfonds Limburg. Met deze financiële injectie kan het team zijn revolutionair waterbesparende product verder ontwikkelen en in de markt zetten.

Bij het slotevenement was sprake van een grote belangstelling vanuit de studentenpopulatie. De jury voor deze competitie bestaat voor grotendeels uit UM alumni-ondernemers.

Jubileum UM en Jubileum Tour

Het Universiteitsfonds heeft de Universiteit Maastricht in haar jubileumjaar een geschenk aangeboden in de vorm van een reeks media presentaties en van publiekgerichte evenementen en bijeenkomsten die in de regio de aandacht moesten vestigen op de diversiteit van ontplooiingsmogelijkheden en wetenschapsvelden die de UM, ook aan de inwoners van Limburg biedt. Het fonds wilde met deze reeks van 10 evenementen ook de bevolking van Limburg bedanken voor de in veertig jaar geboden ondersteuning van "onze eigen" universiteit. Alle faculteiten boden daarvoor hun samenwerking aan en verschillende wetenschappers en medewerkers van de UM gingen spontaan mee op deze tour.

De onderstaande evenementen, bijeenkomsten en lezingen vonden plaats. Plaats van handeling was de provincie Limburg, van noord tot zuid. Alle leeftijdsgroepen werden opgezocht.

Venray (Petrus Banden Kerk) Concert: Jubileumconcert met UM-Orkest (500 bezoekers)

Geleen (Brightlands Chemelot Campus) Lezing: How to raise your child bilingually? Door prof. Leonie Cornip (60 bezoekers, 26 verschillende nationaliteiten)

Heerlen Lezing: Wat betekent dialect voor opgroeiende kinderen? Door Prof. Leonie Cornips (90 bezoekers)

Venlo Workshop: Kinderen koken met Kids University for Cooking Kokerelli en ISA-UMAMI (60 kinderen)

Landgraaf Kidzcollege: Kun je door de jungle slingeren als Tarzan? Door Dr. Roy Erkens (35 kinderen)

Geleen Lezingen, workshops: *Dag van de Psychologie van Eten* (200 bezoekers)

Hoensbroek Mini-college: Mootcourt met Oefenrechtbank FdR, (100 scholieren) Mini-college: Dierzaamheid=Duurzaamheid met Pim Martens (25 scholieren)

Weert Mini-college: "Wat is intelligentie?" intelligente robots met Knowledge Engineering (50 scholieren)

Sittard Het pensioendebat met Profs Rob Bauer en Elisabeth Brügggen en Dagblad de Limburger (185 deelnemers + live-stream: 1140 keer bekeken)

4. Alumni

Contacten met alumni

In het verslagjaar werd door de UM wederom met grote energie gewerkt aan de intensivering van de contacten met haar ongeveer 60.000 alumni. Waar nodig en dienstig ondersteunt het fonds deze inspanningen.

De **alumni-kringen** - die in 28 steden en regio's in en buiten Nederland het podium bieden voor de persoonlijke ontmoeting - zijn een belangrijke schakel in de activiteiten die ontplooid worden. Zij bieden gelegenheid tot het onderhouden van relaties tussen alumni onderling en tussen alumni en de UM. Zij bieden ook de netwerken, die de UM voor haar buitenlandse activiteiten zoekt. Vandaag de dag zijn zij echter niet het enige verbindingsmiddel.

In het verslagjaar werden ook de alumni *communities* op de **sociale media** Facebook en LinkedIn verder uitgebouwd. Bijna 16.000 alumni maken intussen deel uit van de laatstgenoemde virtuele *community*. De omvang van verbindingen en contacten langs deze weg dijen sterk uit en bieden een snelle inkijk in wat onder alumni leeft en hoe hun carrière verloopt. Sinds enige tijd vraagt de UM haar alumni ook om hun CV, zoals dat door hen zelf op LinkedIn wordt geplaatst, te willen delen met de UM.

In het verslagjaar vonden wereldwijd ruim 70 **alumni-bijeenkomsten** plaats; door de kringen geïnstigeerd of georganiseerd vanuit het centrale Alumni Office (onderdeel van D&A). De regionale alumni-comités vervullen - op basis van vrijwillige inzet - belangrijk werk voor de UM op vele plaatsen in Nederland en in de wereld. Zij bewijzen de UM met hun inzet een uitstekende dienst. Ook het fonds manifesteert zich bij deze bijeenkomsten.

UM Star Lectures

In het verslagjaar werd voor de tweede keer in 12 steden in Nederland, Duitsland, België en Engeland, de reeks UM Star Lectures georganiseerd. Een reeks van simultaan plaats vindende lezingen voor alumni, door vooraanstaande hoogleraren van de UM, met als onderwerp de actualiteit in hun vakgebied die voor de brede schakering van alumni publiek interessant is. De lezingen trokken in totaal ongeveer 700 alumni. In 2017 zullen de UM Star Lectures in 13 steden plaatsvinden.

Contacten met alumni

Het permanente **telefoonteam** van het bureau - bestaande uit een achttal studenten - heeft in het verslagjaar wederom vruchtbaar werk kunnen verrichten voor het permanente proces van actualiseren van alumni-gegevens en voor het in enkele duizenden **persoonlijke gesprekken** aanhalen van banden met de alumni.

Nagenoeg alle alumni ontvangen ieder kwartaal een **digitale nieuwsbrief** met divers nieuws over de UM. Bekend is dat deze nieuwsbrief door minstens 25% van de alumni geopend wordt.

Daarnaast ontvangen de alumni die dat wensen (plm. 6000) 3x per jaar het **Maastricht University Magazine**.

Voor alumni is vanuit de UM ook een **website en portal** beschikbaar waarop alle informatie over bijeenkomsten, services en faciliteiten worden vermeld en waar zij hun adressen en CV gegevens kunnen actualiseren en hun wensen kunnen achterlaten.

Deel van het alumni-beleid is ook de sinds 2010 door het Universiteitsfonds Limburg gevoerde jaarlijkse fondsenwervingscampagne onder alumni. In een per 1 januari 2017 te formaliseren

Alumni-fonds worden de jaarlijkse financiële bijdragen van alumni binnen het Universiteitsfonds bij elkaar gebracht.

Bij hun afstuderen worden alle alumni met een **flyer** geïnformeerd over de kansen die verbonden zijn aan het zijn van alumnus/na en aan het bestaan en de mogelijkheden van dit Alumni-fonds. Uit het Alumni-fonds kon ook in het verslagjaar weer een studiebeurs aan de UM worden aangeboden aan een student uit de *global south*.

5. Communicatie met doelgroepen

Voor het bereiken van en het communiceren met zijn verschillende doelgroepen benut het fonds verschillende media. Verschillende doelgroepen worden zo veel mogelijk op maat benaderd.

- De hierboven al genoemde relatiebijeenkomsten, waarbij de persoonlijke ontmoeting en kennismaking voorop staat.
- De in december van het verslagjaar vernieuwde website (www.ufl-swol.nl).
- De website van de Universiteit Maastricht.
- Vaste pagina's in het Maastricht University Magazine dat 3x per jaar verschijnt.
- Een algemene brochure met informatie over de ambities en mogelijkheden van het fonds.
- Een twee keer per jaar verschijnende nieuwsbrief "Wetenswaardigheden", in het bijzonder gericht op donerende partijen en met verantwoording over de besteding van geschonken middelen.
- Een brochure voor notarissen en vermogensadviseurs.
- Vermeldingen/beschrijvingen/interviews in landelijke verschijnende goede doelen brochures en periodieken.
- De alumni worden in een jaarlijkse alumni-actie benaderd middels brieven, e-mail en brochures.
- Studenten ontvangen bij hun afstudeerceremonie een flyer van het fonds waarin wordt gewezen op de mogelijkheid om verbonden te blijven.
- Deelname aan de presentaties voor nieuwe masterstudenten gedurende de Inkom (de jaarlijkse introductieweek voor nieuwe studenten)
- Het fonds neemt deel aan evenementen die bekendheid vergroten of die kansen bieden voor fondsenwerving.
- Facebook alumni (waarin ook fondsinformatie).
- Het fonds laat ook van zich horen op Twitter en YouTube
- Berichten over het fonds in de nieuwsbrieven van de UM.

6. Fondsenwerving

Jaarlijkse donaties

In het verslagjaar is met succes gewerkt aan de verdere groei van het aantal **particuliere donateurs** van het universiteitsfonds. De jaarlijkse opwaartse trend van de laatste jaren kon worden voortgezet. Voor de komende jaren blijft de uitdaging om de kansen op verbetering te benutten. Een belangrijke groep contribuanten zijn de leden van het zgn. **Curatorium**. Dit zijn de - vooral regionale - bedrijven en instellingen, die een jaarlijkse gift van minstens € 2500 doneren aan het fonds. Het aantal curatoriumleden daalde in het verslagjaar helaas wederom. Het fonds staat voor de uitdaging deze trend om te buigen.

Donaties voor studiebeurzen

Wederom werd ingezet op de verdere ontwikkeling van het Studiebeurzenfonds van het Universiteitsfonds. Een en ander was in de afgelopen economisch zware tijden een verre van gemakkelijke aangelegenheid. Geaccepteerd moest worden dat sponsors van beurzen zich

(tijdelijk) terugtrokken. Dit deed zich zowel voor bij de beurzen op naam als bij de groep van kleinere ondernemingen die collectief deelnemen aan het zgn. "*Friends*" *Studiebeurzenfonds*. Voor de grotere, op naam van de sponsor aangeboden studiebeurzen was in het verslagjaar eerder het behoud van deze beurzen aan de orde dan uitbreiding van het aantal studiebeurzen. De tendens lijkt dat het aanbieden van studiebeurzen voor bedrijven minder interessant wordt, naarmate minder direct eigen voordeel inzake *recruitment opportunities* geboden kunnen worden.

Alumni-fonds

In het verslagjaar in de vorm van een gerichte actie, een beroep gedaan op UM alumni voor financiële steun aan het Universiteitsfonds Limburg. De alumni is in het vooruitzicht gesteld dat de door hen ingebrachte middelen, zullen worden ingezet voor een alumni studiebeurs en voor wetenschappelijk onderzoek op verschillende terreinen.

Vanuit het fonds werden alle Nederlandse alumni van 40 jaar en ouder en woonachtig in Nederland (plm. 13.500 personen) met een persoonlijke brief gevraagd om aan het fonds te doneren. De respons van deze - dus nog beperkte groep - alumni laat ook weer in 2016 een stijgende opbrengst zien. Hieraan werd stevig bijgedragen door de in oktober/november van het verslagjaar gedurende twee weken gehouden aanvullende telefonische wervingsactie onder deze groep alumni.

Het aantal donerende alumni groeit gestaag. In het bijzonder wordt gewezen op de groeiende groep UMBassadors, alumni die zich aan het fonds verbinden in de vorm van een jaarlijkse donatie van € 500 of hoger. Overigens is de verwachting dat pas na een langere reeks actie jaren een eerste inschatting van een stabiel aantal contribuerende alumni kan worden gemaakt. Per 1 januari 2017 zal formeel onder de vleugels van het Universiteitsfonds een Alumni Fonds worden gevestigd, waarin alle door alumni gedane giften bij elkaar worden gebracht. Het voornemen is ook dat het fonds bestuur aan alumni de besteding van deze specifieke, door hen zelf opgebrachte middelen, mandateert.

Leerstoelen

In het verslagjaar werden geen nieuwe leerstoelen vanuit het Universiteitsfonds Limburg gevestigd.

Fondsen op naam

Met de fondsen op naam wordt tegemoet gekomen aan de behoefte van donateurs in spe om, in geval van substantiële giften, gebruik te maken van de fiscaal vriendelijke ANBI status van het Universiteitsfonds Limburg (SWOL) en tegelijkertijd de specifieke bestemming van hun gift te kunnen definiëren.

In het verslagjaar werd het **Children's Rights Research Fund** gevestigd. Dit fonds ondersteunt UM onderzoek en projecten, die helpen het dagelijks leven van kinderen over de hele wereld te verbeteren en die gericht zijn op de directe samenwerking *met*, in plaats van *voor* kinderen, om ervoor te zorgen dat kinderen worden gehoord.

Het **Fonds Dr. Sjeng Tans 2016**, gevestigd om de fondsenwerving te faciliteren voor het realiseren van een monument ter herinnering aan Dr. Sjeng Tans, de oprichter en eerste voorzitter van de Universiteit Maastricht, werd opgeheven in verband met het realiseren van zijn tijdelijke taakstelling. In september 2016 werd het beoogde monument, bij gelegenheid van het 40 jarig bestaan van de UM onthuld.

Vrienden van het Universiteitsfonds

In het verslagjaar werden de inspanningen voortgezet om –in nauwe samenwerking met het georganiseerde studentenleven - studenten aan de UM te interesseren voor een kleine jaarlijkse donatie van €10 aan het fonds. De hoop is dat zij na enkele ervaringsjaren zullen besluiten om na hun studententijd donateur te blijven. De constructie van dit donateurschap is zodanig dat bij het eerste jaar van donateurschap de vereniging of het onafhankelijke dispuut waarvan de student lid wordt een financiële prikkel ontvangt. In de periode 2015-2016 heeft dat geleid tot 650 nieuwe student-donateurs

Nalatenschap

De stichting Universiteitsfonds Limburg/SWOL werd in 2015 samen met het Leuvens Universiteitsfonds in een nalatenschap tot erfgenaam benoemd. De afwikkeling van deze erfenis zal mogelijk in 2017 haar beslag krijgen.

Crowdfunding

Waar het fonds in 2014 een begin had gemaakt met het introduceren en integreren van *crowdfunding* als een instrument voor fondsenwerving in specifieke situaties, is van de facilitering door het fonds geen gebruik gemaakt. De ervaring tot heden leert dat crowdfunding in het geval van veelal langer lopend wetenschappelijk onderzoek weinig meerwaarde biedt. Crowdfunding blijkt vooral te werken waar sprake is van zeer kortlopende acties die kunnen leiden tot het op korte termijn honoreren van hulp behoevende initiatieven. Ook projecten waarbij mensen risico dragend en gericht op latere opbrengst participeren laten crowdfunding als nuttig instrument zien.

Fondsenwerving in de lokale samenleving

Het fonds was in het verslagjaar voor de derde keer partner van de organisatie van de jaarlijkse Maastrichtse goede doelenloop *Zweit veur Leid*. Met de ondersteuning van UM Sport en bijna 200 hardlopers uit de kring van studenten, medewerkers en sponsors, kon een bedrag van ruim € 35.000 worden gerealiseerd voor een vanuit de UM uitgevoerd project. In 2006 hebben enkele wetenschappers en studenten van de UM Taskforce QRS Maastricht opgericht met als missie de overlevingskans van slachtoffers met een circulatiestilstand verhogen door het geven van reanimatieonderwijs. Sinds 2006 zijn er al meer dan 13.000 leerlingen in het voortgezet onderwijs getraind in reanimatie. Inmiddels is de organisatie ook uitgebreid naar andere provincies. De ambitie is om in het schooljaar 2016-2017 in de gemeenten Maastricht en Meerssen 1800 leerlingen van reanimatieonderwijs te voorzien. Voor sommige leerlingen zal dit een eerste kennismaking zijn, voor andere leerlingen betekent dit een herhaaltraining

Fondsenwerving meer dan inkomsten alleen

Het resultaat van de inspanningen voor fondsenwerving kan - over een jaar gemeten - niet enkel worden gelezen uit daadwerkelijk ontvangen inkomsten. Fondsenwerving is ook het ontwikkelen en onderhouden van relaties en het betrekken van partijen bij datgene waar je als universiteit mee bezig bent. En er zijn fondsenwerving inspanningen die niet tot resultaat leiden! Ook zijn er inspanningen van de betrokken functionarissen, die niet in directe zin voor het fonds tot resultaten leiden, maar wel tot het ontstaan van verbindingen tussen derde partijen en de UM. Dat heeft ook in het verslagjaar geleid tot contractonderwijs of contractonderzoek waarvoor de middelen rechtstreeks naar de betrokken faculteit vloeien. Tot slot worden - succesvolle- inspanningen voor fondsenwerving verricht, die pas in de resultaten van het volgende jaar zichtbaar worden. Ook in het verslagjaar waren daarvan concrete voorbeelden.

7. Bestedingen vanuit het fonds

Bijzondere leerstoelen en studiebeurzen

De bestedingen van het Universiteitsfonds Limburg voor projecten die onderwijs en onderzoek aan de UM bevorderen komen deels uit geormerkte donaties van weldoeners. Gedacht kan worden aan specifieke onderzoeken, bijzondere leerstoelen en studiebeurzen. De verworven middelen voor studiebeurzen komen via de organisatie van het *Scholarship Office* van de UM, ten goede aan talentvolle studenten, die voldoen aan het gewenste profiel (excellentie, discipline, geografische herkomst, enz.). De sponsor van een beurs wordt daarbij betrokken. De betrokken middelen worden door het Universiteitsfonds gesteld aan de betreffende faculteiten. Voor beurzen en leerstoelen is in het verslagjaar een bedrag van €125.599 aan de UM toegekend.

Fondsen op naam

In het verslagjaar kon vanuit de fondsen op naam met een bedrag van € 530.762 financiële ondersteuning steun aan een reeks van wetenschappelijke projecten op velerlei terrein worden gegeven.

Onderzoeksubsidies

Het Universiteitsfonds Limburg verstrekt naast de bovengenoemde *doorgeefmiddelen* subsidies voor uitstekende onderzoeksprojecten die bijdragen aan de internationale profilering van de UM met als doel het door de aanvragers financieel onhaalbaar geachte toch mogelijk te maken. De behandeling en toekenning van een belangrijk deel van de subsidies is door het fondsbestuur opgedragen aan de **Commissie van Bestedingen**. Deze commissie (voor de samenstelling zie in de bijlagen) bestaat uit wetenschappers van de verschillende faculteiten en vertegenwoordigers van studenten en alumni. De financiële kaders voor deze commissie worden jaarlijks door het Universiteitsfonds Limburg vastgesteld. In 2016 zijn subsidies toegekend aan bijzondere projecten en activiteiten van onderzoekers voor een totaalbedrag van € 138.500. Een overzicht van de toegekende subsidies wordt in de bijlagen weergegeven.

Ondersteuning van studenten activiteiten

Het bestuur is van mening dat een boeiende en stimulerende academische gemeenschap mede wordt gedragen door de studenten. In 2015 werd met een nieuw subsidietraject gestart dat zich in het bijzonder richt op initiatieven door studenten voor studenten en die geacht worden bij te dragen aan de brede universitaire gemeenschap. Daartoe is een budget ter beschikking gesteld en wordt door een **Commissie Ondersteuning Studenten Activiteiten** (Coosa; voor samenstelling zie in de bijlagen) beslist over het toekennen van ondersteunende middelen vanuit het fonds. In het verslagjaar werd een bedrag van €8372 toegekend aan een tiental projecten.

Uitwisselingen via Worldwide University Network (WUN)

Besloten werd voor een periode van drie jaar (met ingang van voorjaar 2015) voor een bedrag van maximaal € 15.000 per jaar, voor maximaal 4 wetenschappelijk medewerkers van de UM per jaar een uitwisseling mogelijk te maken met andere universiteiten in de wereld die horen tot het Worldwide University Network (WUN). Het fonds hoopt op die gestructureerde wijze bij te dragen aan zijn eigen statutaire doelstelling om de internationale wetenschappelijk gerichte activiteiten van medewerkers te stimuleren. In het verslagjaar werd voor een tweetal uitwisselingen een ondersteuning gegeven van € 5000.

8. Resultaten van de stichting

Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een resultaat (voor bestemming) van € 126.608 negatief. Het resultaat van de stichting is sterk afhankelijk van geldstromen in het kader van fondsen op naam. In 2016 werd ten behoeve van fondsen op naam een totaalbedrag van € 217.100 ontvangen, minder dan vorig boekjaar.

Uit het Universiteitsfonds Limburg als geheel (dus inclusief de fondsen op naam) werd voor een totaalbedrag van €933.859 toegezegd aan de UM, ten opzichte van €740.364 in 2015. Duidelijk was sprake van een jaarlijks verder oplopende besteding van middelen, conform de doelstellingen.

Daarnaast is het resultaat afhankelijk van het beleggingsresultaat. Conform bestuursbesluit is in 2016 verder uitvoering gegeven aan opschuiven van het beleggingsbeleid van zeer defensief naar defensief, waarbij ook wordt aangesloten bij vergelijkbare instellingen. Doel is om op lange termijn (aansluitend op het lange termijn karakter van de stichting) een hoger rendement te kunnen genereren door het relatief belang in zakelijke waarden te verhogen (tot een maximum van 30%). In stappen is overgegaan van de verhouding 90/10 naar 70/30 vastrentende waarden/aandelen. Als gevolg van een dalende rente maar zeker ook een stijging van de aandelenkoersen is over

2016 een fraai beleggingsresultaat behaald van € 459.067 (2015: €173.540). Het rendement over het gemiddeld belegd vermogen bedraagt in 2016 5.35%.

9. Vooruitzichten

Waar de economie en daardoor het vertrouwen van mensen en instellingen in 2016 sterk verbeterden, is er voldoende houvast voor een beter 2017. Dat geeft ook vertrouwen in een verdere opwaartse trend voor de fondsenwerving voor de UM. Van groot belang is ook dat de UM, door zijn groeiende maatschappelijke betrokkenheid bij de regio en zijn geleidelijk te versterken *science* profiel, ook op ondersteuning uit nieuwe bronnen mag hopen.

Verwacht wordt dat het jaar 2017, ten gevolge van de in de afgelopen jaren ingezette nieuwe initiatieven, het voortdurende streven naar optimalisering van de contacten met onze contribuanten en sponsors en de zoektocht naar potentiële nieuwe weldoeners een positief resultaat te zien zal geven.

Hoewel de aard en de omvang van de werkzaamheden materieel niet veel zullen afwijken van wat tot op heden geschiedde, zal in 2017 de inzet voor de bestaande middelen van fondsenwerving wederom worden geïntensiveerd. Ook zal kwalitatieve verbetering van databestanden, de bejegening van doelgroepen en de inzet van communicatiemiddelen verder geprofessionaliseerd worden. Groei wordt in het bijzonder verwacht van het Alumnifonds (en daarbinnen de initiatieven van de zogenoemde *UMBassadors*) en van de bestaande en nieuwe Fondsen op naam.

Het algemeen bestuur

19 april 2017

Bijlage 1. Samenstelling bestuur per 31 december 2016

Voorzitter van het Universiteitsfonds Limburg/SWOL is de commissaris van de Koning in de provincie Limburg, de heer Th.J.F.M. Bovens. Daarnaast bestaat het bestuur uit vertegenwoordigers van het bedrijfsleven, alumni en de wetenschappelijke en bestuurlijke staf van de Universiteit Maastricht. Zij vervullen hun functie als bestuurslid van het Universiteitsfonds

Limburg om niet.

Het fonds heeft drie ereleden: dr. J. Kremers (voorzitter, 1977 -1989) en mr. B.J.M. baron van Voorst tot Voorst, voorzitter in de periode 1993-2005 en drs. W. Blind RA, penningmeester in de periode 1990-2005.

Dagelijks bestuur

- Drs. Th. Bovens, voorzitter
Commissaris van de Koning, Provincie Limburg
- Prof. dr. M. Paul, vice-voorzitter
Voorzitter College van Bestuur Universiteit Maastricht
- Mr. J. Stoop, secretaris
Partner Boels Zanders Advocaten; alumnus Faculteit der Rechtsgeleerdheid
- Drs. R. Pluymakers RA, penningmeester
Managing Partner Ernst & Young
- Drs. M. Horsten
Directeur N.V. Bossche Investerings Maatschappij; alumnus School of Business and Economics

Algemeen Bestuur

- Prof. dr. R. Bauer
Full Professor of Institutional Investors, School of Business and Economics, alumnus School of Business and Economics
- Drs. E. Joosten
CEO van Arion International, alumnus Gezondheidswetenschappen
- Drs. M. de Jong
Oprichter en Managing Partner Monitor Capital Partners, alumnus School of Business and Economics
- De heer J. Klerken
Directeur Scelta Mushrooms B.V.
- De heer B. Litjens
Voorzitter Raad van Commissarissen LIOF, Chemelot Campus en Health Campus Maastricht
- Mr. J-W. Neggers
Directeur JWN Finance B.V.; alumnus Fiscaal Recht aan Faculteit der Rechtsgeleerdheid
- Mevrouw Mr. A. Penn-te Strake
Burgemeester van Maastricht
- Dr. M. Schreinemaker
Vaatchirurg in opleiding, alumnus Faculty of |Health Medicine and |Life sciences
- Prof. dr. N. de Vries
Professor of Health Education and Promotion, MUMC+; Vice-decaan Faculty of Health, Medicine and Life Sciences

Bijlage 2 Samenstelling Commissie van Bestedingen per 31 december 2016

Verzoeken om bijdragen en subsidies worden voorgelegd aan en behandeld door de Commissie van Bestedingen (CoBes). Deze Commissie bestaat o.a. uit de directeur van het Universiteitsfonds, wetenschappers, personeel van de verschillende faculteiten en alumni.

- Prof. dr. T. Conzelmann
*Hoogleraar Internationale Betrekkingen
Faculteit der Cultuur- en Maatschappijwetenschappen, capaciteitsgroep Politieke Wetenschappen*
- Prof. mr. C. Flinterman
Honorary Professor of human rights, Faculty of Law
- Mr. C. Haagmans-Jansen
Belastingadviseur, VvAA Belastingadviseurs & Consultants BV, Alumna Rechtenfaculteit
- Drs. J. Kievits (voorzitter)
Directeur Universiteitsfonds Limburg/SWOL
- Mevrouw Prof. dr. R. Letschert
Rector magnificus, College van Bestuur Universiteit Maastricht
- Prof.dr. S. Kremers
Hoogleraar Preventie van Obesitas/vakgroep Gezondheidsbevordering Alumnus
- Prof. dr. J. van Mierlo
Professor of Public Finance/ School of Business and Economics
- Drs. F. Offerein
Directeur Faculty of Humanities and Sciences
- Dr. L. Riecke
Maastricht University, Onderzoeker Faculty of Psychology and Neuroscience
- Mw. V. van Schendel-Theunissen, secretaris
Ambtelijk secretaris

Bijlage 3. Overzicht van toegekende subsidies door Commissie van Bestedingen 2016.

Het Universiteitsfonds Limburg heeft, op advies van de Commissie van Bestedingen in 2016 de volgende projecten ondersteund.

Faculty of Health Medicine and Life Sciences

- Bijdrage aan een symposium over 'population based Toxicogenomics'
- Bijdrage aan een internationaal publiek seminar over de nieuwe verstoorde eetpatronen waarbij vooral gekeken wordt naar Orthorexia Nervosa.
- Bijdrage aan een project dat het moleculaire profiel zal blootleggen van twee wijnen die worden geproduceerd in Limburg. Dit helpt om de oorsprong van Limburgse wijn te beschermen en om het effect van biodynamische productie op haar kwaliteit te begrijpen.
- Bijdrage aan het hepatopancreatobiliair (HPB) post-graduate congres ter voorbereiding op het internationaal erkende Union Européenne des Médecines Spécialistes (UEMS) examen voor hepatopancreatobiliair chirurgen.
- Bijdrage aan een internationaal symposium over ethniciteit in gezondheidsonderzoek, beleid en zorg.
- Bijdrage aan het opzetten van een langdurige samenwerking met de onderzoeksgroep van Prof. Dr. R. DeRubeis (University of Pennsylvania). Doel: het depressie-onderzoek binnen UM te verbeteren.
- Bijdrage aan de tweede editie van het EU(RO)N-CHINA Symposium on Translational Neuroscience, met als doel om kennis, informatie en ervaring uit te wisselen in het gebied van translational neuroscience.
- Bijdrage aan een expert workshop met als doel een internationaal debat over de toekomst van de voedingswetenschappen.
- Bijdrage aan het 'DNA METHYLATION ATLAS' project, die als doel heeft de kwaliteit van DNA methyleringsmarkers in kaart te brengen en richtlijnen aanbieden om optimale DNA methyleringstesten. Dit project wordt in samenwerking met internationale partners aan de Universiteit Gent en University of Pittsburgh Cancer Institute uitgevoerd.
- Bijdrage aan het programma 'Kracht van Kracht' dat zich richt op beweeggedrag en beweegmotivatie bij jongeren met overgewicht. Deze activiteit richt zich voornamelijk op het verder ontwikkelen van dit programma in samenwerking met internationale contacten uit de Verenigde Staten en Australie.
- Bijdrage aan een state-of-the-art animal monitoring system for advanced microscopy. Het gebruik van dit systeem tijdens dierenonderzoek zal de kwaliteit van de resultaten verbeteren en ook bijdragen aan een verhoogd dierenwelzijn tijdens het onderzoek.
- Bijdrage aan een symposium over het opzetten van first-in-man medical device klinische trials. Kennis uitwisselen betreffende de regelgeving en uitvoering van first-in-man medical device klinische trials zal hier centraal staan.
- Bijdrage aan een pilotstudie naar neuronale substraten van angststoornissen bij de ziekte van Parkinson.
- Bijdrage aan een internationale conferentie 'Social Science and Health Innovations' ,georganiseerd door UM CAPHRI research programme in samenwerking met Tomsk State University and Siberian State Medical University in Rusland.
- Bijdrage aan de organisatie van een internationaal congres ten behoeve van massa spectrometrie imaging in Nederland door het Maastricht MultiModal Molecular Imaging (M4I) instituut

Faculty of Law

- Bijdrage aan het 'Maastricht Symposium and Essay Competition on the Sovereignty Dispute over the Falklands (Malvinas)'. Het symposium brengt een selecte groep van specialisten op het gebied van internationaal recht uit Nederland en het buitenland samen.
- Bijdrage aan zomerschool week over EU recht in Frankrijk, georganiseerd door de Universiteit Maastricht voor een geselecteerde groep studenten. Het onderwerp van de zomerschool is het belichten van de rol van het Europees Hof vanuit interdisciplinaire hoeken. Vooraanstaande sprekers uit de academische wereld, de praktijk en leden van het Hof zullen hun bijdrage leveren.

- Bijdrage aan de tweede Migratie Conferentie van het Worldwide Universities Network dat wordt georganiseerd door de Universiteit Maastricht. WUN is een globaal netwerk van 18 universiteiten uit 11 landen en verspreid over 5 continenten.
- Bijdrage aan de jaarconferentie van ITEM met als thema zal: het belang van inzicht in effecten van wet- en regelgeving op grensregio's na 25 jaar verdrag van Maastricht.
- Bijdrage aan de organisatie van een tweedaagse conferentie in Maastricht op het gebied van huwelijk, echtscheiding en religie, genaamd: 'Marital Captivity: Divorce, Religion, and Human Rights'. Dit is gelinkt aan een leerstoel binnen de Faculteit der Rechtsgeleerdheid genaamd: Islamitisch Familierecht in een Europese context. Deze conferentie sluit tevens ook aan bij een lopend vijfjarig onderzoeksproject naar Huwelijkse Gevangenschap.
- Bijdrage aan een conferentie: 'Theorising Labour Law in a Changing World: New Perspectives and Approaches'. Thema: de vraag hoe arbeidsrecht zich moet aanpassen en veranderen in een veranderende wereld van het werk.
- Bijdrage aan het symposium 'De Europese Erfrechtverordening', waarin civiel- en fiscaalrechtelijke vraagstukken behandeld worden.
- Bijdrage aan een internationale conferentie over de betekenis van sociale, economische en culturele mensenrechten voor vluchtelingen, asielzoekers en niet-gedocumenteerde vreemdelingen in het Europa van vandaag.
- Bijdrage aan een conferentie over de toekomst van het nationaliteitsrecht ('The Future of Nationality Law'). Conferentie over wenselijke toekomstige ontwikkelingen in het nationaliteitsrecht, met name in kader van terroristische activiteiten van personen met dubbele nationaliteit.
- Bijdrage aan een seminar genaamd 'Neuroscience in the Courtroom'. Het seminar zal een 'neurolaw' perspectief nemen op het gebied van wettelijke verantwoordelijkheid en mentale staat.
- Bijdrage aan het Nederlands-Belgisch Rechtshistorisch Colloquium waarin rechtshistorici uit de Lage Landen de mogelijkheid krijgen om hun lopend onderzoek te presenteren en te laten toetsen door hun collega's.
- Bijdrage aan de conferentie 'The Surveillance Triangle: Authorities, Data subjects and Means'. Een discussie over de rol van toezicht in de EU en de bijkomende tegenstrijdige belangen.
- Bijdrage aan de jaarlijkse MACCH conferentie met als thema 'Participatory practices in arts and heritage'.

Faculty of Arts and Sociale Sciences

- Bijdrage aan het internationale symposium 'Books and the City' dat wordt georganiseerd door de Universiteit Maastricht in samenwerking met de Jan van Eyck Academie. Het symposium heeft als doel om de relaties tussen boeken en stadsgebieden te bekijken vanuit een multidisciplinaire perspectief.
- Bijdrage aan de organisatie van de internationale workshop met als onderwerp het burgerschaps- en diasporabeleid in postcommunistisch Centraal- en Oost-Europa. Dit met het oog op een speciale uitgave van het vakblad 'Central and Eastern European Migration Review'.
- Bijdrage aan de organisatie van de Maastricht International Workshop on Economic Exchanges: the social and conversational activity of economic encounters.
- Bijdrage aan de deelname van vijf studenten aan het jaarlijkse internationale Graduate Liberal Studies Symposium, gehouden op Simon Fraser University in Vancouver, Presentatie van hun master thesis-onderzoek .
- Bijdrage aan de eerste conferentie van de Memory Studies Association genaamd 'The Future of Memory'. Er wordt stil gestaan bij de verschillende uitdagingen waarmee het gebied memory studies mee te maken heeft.
- Bijdrage aan het jaarlijkse MACCH conferentie met als thema 'Participatory practices in arts and heritage'.
- Bijdrage aan de conferentie 'Researching in South-South Development Cooperation: critical reflections on epistemological and methodological challenges.

School of Business and Economics

- Bijdrage aan de Small Area Estimation conferentie in samenwerking met het Centraal Bureau voor de Statistiek. Small Area Estimation speelt een belangrijke rol in de economische en sociale wetenschappen voor het samenstellen van betrouwbare statistische informatie.
- Bijdrage aan het European Accounting Association congres; belangrijkste jaarlijkse evenement in Europa op het gebied van accounting. Dit keer in Maastricht.
- Bijdrage aan het tweede Maastricht Behavioral Economic Policy Symposium (M-BEPS 2016) dat gedrags- en experimentele onderzoekers vanuit verschillende disciplines samenbrengt.
- Bijdrage aan een conferentie van FMA Young Scholars met als thema: Finance and Investment in Creative Ventures.
- Bijdrage aan de 44e jaarlijkse conferentie van de European Association for Research in Industrial Economics (EARIE).
- Bijdrage aan het jaarlijkse MACCH conferentie met als thema 'Participatory practices in arts and heritage'
- Bijdrage aan de organisatie van het European Seminar on Bayesian Econometrics (ESOBE)
- Bijdrage aan een speciaal evenement georganiseerd door de European Centre for Corporate Engagement (ECCE). Met als thema 'The Future of Money and Finance in Europe: Special Event on the Occasion of the 25th anniversary of the Maastricht Treaty'.

Faculty of Humanities and Sciences

- Bijdrage aan een 2-daags internationale workshop die focust op de integratie van ECG-Imaging met andere structural imaging modalities en multi-scale informatie. Met onder andere aandacht voor hoe ECG-Imaging een standaard hulpmiddel kan worden gemaakt in de klinische praktijk.
- Bijdrage aan de organisatie van een workshop genaamd: EU External Governance and the Implementation of UN Sustainable Development Goals.
- Bijdrage aan het jaarlijkse MACCH conferentie met als thema 'Participatory practices in arts and heritage'
- Bijdrage aan een project dat als doel heeft het ontwikkelen van een internationale samenwerking om de impact van het milieu op bio-based materialen en processen in de Euregio te bespreken.

Faculty of Psychology and Neuroscience

- De vergroting van kennis op het gebied van probabilistische bedradingsprogramma's om de analyse van verzamelde data van onderliggende mechanismen van de psychopathologie te stroomlijnen. Het Maryland Psychiatric Research Center vervult een pioniersfunctie op dit onderzoeksgebied en de bijbehorende statistische methodes. Door twee onderzoekers van de Universiteit Maastricht naar het MPRC te sturen kan bij terugkomst deze kennis geïmplementeerd en verspreid worden op de afdeling Psychologie en Neuropsychologie.
- Bijdrage aan organisatie van een congres 'Drugs and the Brain' in het kader van de zomerschool in samenwerking met de Graduate School EURON (European Graduate School for Neuroscience).
- Bijdrage aan een project dat onderdeel uitmaakt van het Junior Researcher Program (JRP). Het JRP geeft jonge onderzoekers in het vakgebied van psychologie de kans om cross-cultural research uit te voeren in Europa.

Maastricht Graduate School of Governance.

- Bijdrage aan de jaarlijkse conferentie van de 'Association for Public Policy Analysis and Management (APPAM), met als thema 'Public Policy and Governance Beyond Borders'.

Overige subsidies

- In het kader van het 40-jarig bestaan van de Universiteit Maastricht kijkt de Universiteitsbibliotheek terug op 40 jaar Bijzondere Collectie. Het Universiteitsfonds Limburg steunt het project 'Student op Reis' waarbij een student op reis gaat aan de hand van een historisch verslag uit de Jezuïetencollectie. Hierbij worden de huidige tradities en gewoonten van de lokale bevolking vergeleken met tradities en gewoonten die zijn beschreven in het reisverslag van de jezuïet.
- Het fonds subsidieerde de publicatie "Het Maastrichts experiment, over de uitdagingen van een jonge universiteit 1976-2016" van de hand van Annemieke Klijn. Dit boek verscheen bij gelegenheid van het 40 jarig bestaan van de Universiteit Maastricht en werd bij deze gelegenheid als cadeau aangeboden aan de medewerkers van de UM en het Academisch Ziekenhuis.

Bijlage 4. Samenstelling Commissie Ondersteuning Student Activiteiten per 31 december 2016

Verzoeken om bijdragen en subsidies worden voorgelegd aan en behandeld door de Commissie van Student activiteiten (CooSa). Deze Commissie bestaat o.a. uit de directeur van het Universiteitsfonds en studenten vanuit verschillende studentgeledingen.

- De heer P. Breuls
directeur Studenten Service Centrum UM
- Mevrouw C. Frencken
Namens Sportraad MUSST (Maastrichtse Universitaire Studentensport Stichting)
- Mevrouw M. Kerssens
Namens Universiteitsraad UM
- Drs. J. Kievits
*Voorzitter Commissie Ondersteuning Student Activiteiten
Directeur Universiteitsfonds Limburg/SWOL*
- Mevrouw A. Luijbregts
*Namens de algemene studentenverenigingen Tragos, SV Koko, Circumflex
Voorzitter van MKVV (Maastrichtse Kamer van Verenigingen)*
- Mevrouw E. van Oorschot
Namens de onafhankelijke disputeren die samenwerken onder Onafhankelijk Maastricht
- Mevrouw L. Paul
Namens International Students Maastricht
- Mevrouw S. van Rijnbach
Namens culturele verenigingen UM (Studentenorkest, Studentenkoor, Alles is Drama)
- Mevrouw V. van Schendel- Theunissen
Ambtelijk Secretaris Universiteitsfonds Limburg/SWOL

Bijlage 5. Overzicht toegekende subsidies Commissie ondersteuning Student activiteiten 2016.

Het Universiteitsfonds ondersteunde, op advies van de Commissie ondersteuning Student activiteiten, de volgende projecten.

- 8e Lustrumviering van Studentvereniging KoKo.
- Lustrumproductie van studenten toneelvereniging Alles is Drama "Courting Wolves". Deze productie is ter ere van het 35-jarig bestaan van toneelvereniging "Alles is drama".
- 1^e lustrumfeest van Onafhankelijk Maastricht. Onafhankelijk Maastricht is het overkoepelend orgaan voor de 31 onafhankelijke disputen in Maastricht.
- Deelname van het Universiteitskoor van Maastricht University aan "the Queen Choral Festival and Competition"
- Organisatie van het hardloop evenement "Neon Night Run" onder studenten. Deze run wordt georganiseerd door International Students Maastricht.
- Organisatie Ragweek. Stichting Ragweek organiseert elk jaar een week waarin geld opgehaald wordt voor twee goede doelen.
- Het Maastricht Symposium. Dit symposium wordt elk jaar georganiseerd door een commissie van studenten van de vier grote studentenverenigingen. Dit Symposium wordt georganiseerd voor studenten in Maastricht. De dag draait om een thema met sprekers, workshops, een recruitment lunch en afsluitend een borrel. Het is een verdiepingsdag waar studenten met elkaar kunnen discussiëren, nadenken over actuele zaken en de kans hebben om in aanraking te komen met grote bedrijven en instellingen.
- De organisatie van Stukafest. Stukafest is een kleinschalig, eigenzinnig en divers festival met een gezellige en intieme sfeer, waarbij studentenkamers worden omgetoverd tot ware podia.
- Organisatie Student Forum Maastricht. Student Forum Maastricht is a non-profit student association, promoting the core ideas and values of the European Union while elaborating on various issues on the EU on a 5 day conference.
- Organisatie LadyFest/ LadyFest is an arts and music festival for feminists and women artists.
- The project «Moving Forward» is aimed at improving the level of debating at UM. This will be done by (a) sending students to international championships and (b) inviting distinguished debaters from the Netherlands and the UK to provide workshops and trainings for UM students.
- Bijdrage voor het Universiteitskoor. Het Universiteitskoor viert het 40 jarig jubileum. Ter ere van dit jubileum organiseert het koor een aantal activiteiten, waaronder een reünie met oud-leden op 11 februari en een groot lustrumconcert waar het koor Carmina Burana ten gehore zal brengen.